



## II KONFERENCJA NAUKOWA

# ALTERNATYWNE MODELE ROZWOJU MIAST WYZWANIA I PROBLEMY MAŁYCH MIAST I ICH OTOCZENIA

Lidzbark Warmiński, 11–12 maja 2018 r.



Lidzbark Warmiński (fot. Wojciech Wójcik)

Konferencja obejmuje warsztaty (11.05.2018 r. – piątek)  
i obrady plenarne (12.05.2018 r. – sobota)

### ORGANIZATORZY KONFERENCJI

Kolegium Gospodarki Przestrzennej Politechniki Łódzkiej  
Wydział Budownictwa, Architektury i Inżynierii Środowiska Politechniki Łódzkiej  
Wydział Nauk Ekonomicznych Uniwersytetu Warmińsko-Mazurskiego w Olsztynie  
Polska Krajowa Sieć Miast Cittaslow • Stowarzyszenie „Polskie Miasta Cittaslow”  
Urząd Miejski w Lidzbarku Warmińskim

### PARTNERZY

Urząd Marszałkowski Województwa Warmińsko-Mazurskiego w Olsztynie

## *Zapraszamy Państwa na konferencję*

*do przepięknego Lidzbarka Warmińskiego, miasta krajowej sieci miast Cittaslow, położonego w samym sercu Warmii w widłach rzeki Łyny i jej dopływu Symsarny. Konferencja odbywać się będzie w Hotelu Krasickim, który jest ciekawym przykładem rewitalizacji obiektu historycznego. Jest on położony w sąsiedztwie Zamku Biskupów Warmińskich (zabytek klasy „0”). Niegdyś konferowali, obradowali, rezydowali i gościli tutaj Ignacy Krasicki, Mikołaj Kopernik, Zygmunt III Waza, Karol XII, Napoleon Bonaparte. Wkrótce i Państwo mogą wpisać się w tę tradycję.*

# KOMITET NAUKOWY

## **PRZEWODNICZĄCA**

**Dr hab. Katarzyna Klemm – Dyrektor Kolegium Gospodarki Przestrzennej PŁ**

## **V-CE PRZEWODNICZĄCY**

**Prof. zw. dr hab. Roman Kisiel – Dziekan WNE UWM w Olsztynie**

**Prof. dr hab. Ewa Klima – Wydział Budownictwa, Architektury i Inżynierii Środowiska PŁ**

## **CZŁONKOWIE KOMITETU NAUKOWEGO**

Prof. Giuseppe Roma (Włochy) - Przewodniczący Międzynarodowego Komitetu Naukowego Cittaslow

Prof. zw. dr hab. inż. Marek Lefik – Dziekan WBAIŚ PŁ

Prof. dr hab. Janusz Heller – UWM

Prof. dr hab. Anna Janiszewska – UŁ

Prof. dr hab. Anna Organiściak-Krzykowska – UWM

Prof. zw. dr hab. Krzysztof Młynarczyk – KKN – PKSMC, UWM

Prof. dr hab. inż. Wiesław Pawłowski – PŁ

Prof. zw. dr hab. inż. Henryk G. Sabiniak – PŁ

Prof. zw. dr hab. inż. arch. Marek Pabich – PŁ

Prof. dr hab. inż. arch. Jan Salm – PŁ

Prof. dr hab. inż. arch. Krzysztof Skalski – KKN - PKSMC, UJ

Prof. dr hab. inż. arch. Jacek Wesołowski – PŁ

Prof. dr hab. inż. arch. Bartosz Walczak -PŁ

Dr hab. Rafał Warzała – UWM

Dr hab. nt. Artur Zaguła – PŁ

Dr inż. Robert Cichowicz – PŁ

Dr inż. arch. Adriana Cieślak – PŁ

Dr inż. arch. Maria Dankowska – PŁ

Dr Eliza Farelnek – UWM

Dr Beata Glinkowska – UŁ, PŁ

Dr inż. arch. Tomasz Grzelakowski – PŁ

Dr inż. Jerzy Obolewicz – PB

Dr Gabriela Rembarz – PG

Dr inż. Grażyna Sakson-Sysiak – PŁ

Dr Agnieszka Stanowicka – UWM

Dr inż. Elżbieta Strzelecka – PŁ

Dr inż. arch. Aneta Tomczak – PŁ

Dr Wioletta Wierzbicka – UWM

Dr inż. arch. Barbara Wycichowska – PŁ

# KOMITET ORGANIZACYJNY

## **PRZEWODNICZĄCA**

**dr inż. Elżbieta Strzelecka – Kolegium Gospodarki Przestrzennej PŁ**

## **SEKRETARZ KONFERENCJI**

**mgr Izabela Treutle**

## **CZŁONKOWIE KOMITETU ORGANIZACYJNEGO**

mgr Wioletta Ślaska-Zyśk – Wicemarszałek Województwa Warmińsko-Mazurskiego

Jacek Wiśniowski – Burmistrz Lidzbarka Warmińskiego, członek Komitetu Koordynującego Międzynarodowego Stowarzyszenia Miast Cittaslow

mgr Artur Wrochna – Burmistrz Olsztynka, Koordynator Polskiej Krajowej Sieci Miast Cittaslow

mgr Jacek Kostka – Prezes Stowarzyszenia "Polskie Miasta Cittaslow"

dr Eliza Farelnek – UWM

dr Beata Glinkowska – UŁ

dr inż. arch. Tomasz Grzelakowski – PŁ

mgr Paulina Zdanowicz – UM w Lidzbarku Warmińskim

dr inż. Grażyna Sakson-Sysiak – PŁ

dr Agnieszka Stanowicka – UWM

dr Wioletta Wierzbicka – UWM

I dzień konferencji - warsztaty, II dzień konferencji - obrady plenarne.

## Hotel Krasicki \*\*\*\*

11-100 Lidzbark Warmiński, Plac Zamkowy 1

## CELE KONFERENCJI

- Prezentacja różnych modeli zrównoważonego i zintegrowanego rozwoju miast, ze szczególnym uwzględnieniem specyfiki otoczenia i doświadczeń małych miast.
- Integracja przedstawicieli różnych środowisk wokół problematyki rozwoju małych miast, w tym perspektyw rozwoju sieci miast Cittaslow.
- Upowszechnienie wyników badań i wymiana doświadczeń pomiędzy praktykami, przedstawicielami samorządu lokalnego oraz środowiskiem akademickim, dotyczących modeli rozwoju małych miast, uwarunkowań ich rozwoju, potencjałów rozwojowych, narzędzi zarządzania małymi miastami i ich relacjami z otoczeniem (tereny wiejskie, duże aglomeracje).
- Nawiązanie współpracy z uczestnikami konferencji i warsztatów.

## ZAKRES TEMATYCZNY

### Modele rozwoju miast i ich sieci

- Modele rozwoju miast, np. model Cittaslow, Smart City, modele hybrydowe, miasta ogrodów, miasta uzdrowiska, itp.
- Modele rozwoju międzynarodowych sieci miast
- Zrównoważony rozwój miast
- Resilience - prężność rozwoju lokalnego

### Uwarunkowania rozwoju miast

- Prawne, finansowe i organizacyjne uwarunkowania rozwoju małego miasta
- Współpraca miast, relacje i powiązania między małymi miastami
- Partycypacja społeczna, mediacje, negocjacje w sytuacjach kryzysowych
- Znaczenie małych miast w rozwoju terenów wiejskich
- Rozwój infrastruktury technicznej i społecznej miast

### Potencjał rozwojowy miast

- Dziedzictwo kulturowe miast, potencjał turystyczny, uzdrowiskowy i społeczno-kulturowy małych miast
- Innowacyjność małych miast, sektor kreatywny i sektor kultury w rozwoju małych miast i terenów wiejskich
- Jakość życia w miastach, klimat i bioklimat miast

### Rewitalizacja małych miast i terenów wiejskich

- Dziedzictwo kulturowe miast, potencjał turystyczny, uzdrowiskowy i społeczno-kulturowy małych miast oraz terenów wiejskich w programach rewitalizacji
- Finansowanie programów rewitalizacji

### Zarządzanie miastem i jego relacjami z otoczeniem

- Sieci miast i ich strategie współpracy
- Marketing małych miast oraz sieci miast, w tym instrumenty ich promocji
- Planowanie przestrzenne w małych miastach i na terenach wiejskich
- Bezpieczeństwo publiczne w miastach, metody zapobiegania sytuacjom kryzysowym
- Społeczno-ekonomiczne znaczenie przekształceń przestrzeni publicznej miast

Warsztaty, organizowane pierwszego dnia konferencji, mają charakter praktyczny. Są one dobrą okazją nie tylko do poznania nowych metod planowania społeczno-gospodarczego i przestrzennego rozwoju miast, ale przede wszystkim do merytorycznej dyskusji na temat różnych aspektów zarządzania i rozwoju małych miast wraz z ich otoczeniem. Dodatkowo, formuła warsztatu pozwala na integrację różnych środowisk, związanych z szeroko pojmowanym rozwojem miast. Warsztaty skierowane są do:

- osób praktycznie oraz naukowo zajmujących się problematyką zrównoważonego rozwoju małych miast i/lub terenów wiejskich, tj. praktyków, naukowców, samorządowców, liderów lokalnych, którzy chcą podzielić się swoją wiedzą i doświadczeniem,
- osób chcących pogłębić swoją dotychczasową wiedzę z zakresu zarządzania rozwojem lokalnym m.in. o nowe narzędzia kształtowania rozwoju miasta,
- osób chcących wnieść swój wkład w tworzenie Karty Rozwoju Małego Miasta.

**Uczestnicy konferencji mogą wybrać dwa warsztaty, spośród 5-ciu proponowanych;** jeden w sesji porannej (9.45 – 11.45) i jeden w sesji popołudniowej (12.00 – 13.30; druga część tego warsztatu po obiedzie tj. od 14.45 – 16.15). Uczestnicy warsztatów otrzymują materiały szkoleniowe oraz certyfikat uczestnictwa. O udziale w danym warsztacie decyduje kolejność zgłoszeń zgodnie z Kartą Uczestnictwa oraz dokonaniem opłaty w podanym terminie.

**Rejestracja uczestników: 11 maja 2018 r., piątek – godz. 9.00-9.30.**

Po warsztatach planowane są: zwiedzanie z przewodnikiem Zamku Biskupów Warmińskich, zwiedzanie Hotelu Krasicki oraz uroczysta kolacja w restauracji tego obiektu.

## ZAKRES TEMATYCZNY WARSZTATÓW

### **1. Prof. Ewa Klima, mgr Lech Grabski – Politechnika Łódzka, WBAIŚ**

***Metoda CPTED jako proste i skuteczne narzędzie tworzenia bezpiecznych przestrzeni w projektach rewitalizacji, odnowy miast i ich dzielnic.***

Metoda ma charakter uniwersalny i może pomóc w rozwiązaniu problemów związanych z odnową miast i ich części oraz w podejmowanych przedsięwzięciach rewitalizacyjnych, w tym w małych miastach. Poczucie zagrożenia wśród mieszkańców ma charakter subiektywny, choć jest skorelowane z faktycznie występującą przestępczością. Celem warsztatu jest zaprezentowanie metody kształtowania przestrzeni dającej realną i odczuwalną poprawę bezpieczeństwa (Crime Prevention Through Environmental Design - CPTED). Metoda ma swoje teoretyczne i praktyczne podstawy w tekstach E. Wood, J. Jacobs, A. Schlomo, O. Newman oraz C. Ray Jeffery.

### **2. Dr inż. Gabriela Rembarz – Politechnika Gdańska Wydział Architektury**

***Poprawa kompetencji społecznych interesariuszy w procesach planowania i rewitalizacji miasta***

**Część 1.** Poziom otwarty (sesja popołudniowa). W warsztacie pokazane zostaną techniki planowania partycypacyjnego w kontekście stosowania ich dla rozwoju świadomości społecznej oraz wzmocnienia kompetencji do aktywnego i efektywnego udziału w planowaniu zróżnicowanych grup społecznych. Planowanie i rewitalizacja w tym ujęciu są narzędziem szerokiej edukacji obywatelskiej, w której w sposób nowy stosować można metodę mentoringu urbanistycznego. Na przykładowych scenariuszach uczestnicy mogą prześledzić kwestie wyboru odpowiedniej techniki partycypacyjnej do realizacji określonego celu strategii planowania w miastach sieci Cittaslow (cele społeczne).

**Cześć 2.** Poziom pogłębiony (sesja popołudniowa). Warsztat zorientowany został na popularyzację metody mentoringu urbanistycznego, służącego przygotowaniu lokalnej społeczności, a szczególnie aktywnych jej przedstawicieli, do poszerzenia kompetencji w planowaniu strategicznym. Na przykładzie doświadczeń projektu „Quo vadis, Gdańsk? mieszkańcy planują swoje miasto” pokazane zostaną możliwe zastosowania formatu społecznej akademii planowania oraz mikrostrategii kształtowania przestrzeni publicznej jako narzędzia wzmocnienia kompetencji partnerskiej współpracy interesariuszy i głównych aktorów mających realny wpływ na jakość przestrzenno-społeczną „Miast Dobrego Życia”. Prowadzący udostępni uczestnikom materiały dotyczące metody mentoringu urbanistycznego.

### **3. Dr Agata Gruszecka-Tieśluk – Krajowy Komitet Naukowy Polskiej Krajowej Sieci Miast Cittaslow, Andrzej Bobrowicz – członek Krajowego Komitetu Naukowego Cittaslow.**

***Tożsamość miasta jako narzędzie promocji na przykładzie sieci miast Cittaslow .***

Celem warsztatu będzie przede wszystkim wypracowanie konkretnych wytycznych do promocji miast polskiej sieci Cittaslow. Będziemy poszukiwać odpowiedzi na pytanie czy w promocji miast Cittaslow nacisk powinno się kłaść na wzmocnienie tożsamości i odrębności poszczególnych miast czy też może uwaga zogniskowana winna być na budowaniu cech wyróżniających całą sieć? Jakie konsekwencje pociąga za sobą jedno i drugie rozwiązanie? A może jak w praktyce połączyć te dwa podejścia? W toku dyskusji, biorąc pod uwagę również doświadczenia zagraniczne, stworzone zostaną konkretne propozycje, które przekazane zostaną władzom Stowarzyszenia „Polskie Miasta Cittaslow” oraz do Biura ds. Cittaslow w Departamencie Turystyki i Sportu Urzędu Marszałkowskiego w Olsztynie.

#### **4.dr inż. Elżbieta Strzelecka, dr Beata Glinkowska – Politechnika Łódzka**

##### ***Karta Rozwoju Małego Miasta***

Ideę budowania tej Karty rozpoczęto podczas I-szej konferencji nt. Alternatywnych modeli rozwoju miast w Politechnice Łódzkiej w 2015 r.. Dzięki Ogólnopolskim Warsztatom Studenckim, przy współpracy z SKN Gospodarki Przestrzennej Cirkula, powstały pierwsze założenia tej Karty. Warsztat ma na celu wypracowanie tych wartości i wyznaczników funkcjonowania małego miasta, które stanowią istotną różnicę w stosunku do funkcjonowania dużych miast. Punktem wyjściowym do dyskusji jest zbiór wymagań stosowanych w sieci miast Cittaslow. Karta Rozwoju Małego Miasta może stanowić swoistego rodzaju katalog tych cech i wartości małego miasta, które należy ochraniać, promować i wykorzystywać dla potrzeb dostosowywania narzędzi - modeli, metod i technik zarządzania rozwojem miast należących do krajowej sieci Cittaslow. Warsztat wykorzystuje m.in. metodykę Open Space oraz Design Thinking. Wyniki warsztatu zostaną przekazane władzom krajowej sieci oraz stowarzyszeniu miast Cittaslow. Może też być wskazaniem do badań tych cech i wartości, które decydują o rozwoju małego miasta. Uczestnicy warsztatu stają się współautorami docelowej Karty Rozwoju Małego Miasta.

#### **5. dr inż. arch. Maria Dankowska – Politechnika Łódzka, Miejska Pracownia Urbanistyczna w Łodzi, dr inż. arch. Katarzyna Zaborska – Polski Instytut Ericksonowski**

##### ***Dziedzictwo kulturowe w rewitalizacji i rozwoju małych miast oraz ich otoczenia***

Warsztat ma na celu poznanie metod identyfikacji i waloryzacji dziedzictwa kulturowego w miastach, które rozpoczęły lub zamierzają prowadzić procesy rewitalizacji. Na przykładzie hipotetycznego, małego miasta polskiego uczestnicy warsztatu będą rozpoznawać krajobraz kulturowy miasta wraz z jego elementami składowymi i otoczeniem. Zadaniem w ramach warsztatu będzie nie tylko nazwanie poszczególnych elementów dziedzictwa materialnego wraz z określeniem zwyczajów dotyczących kultury i tradycji niematerialnej, ale także zaproponowanie sposobów ich wykorzystania dla rozwoju gospodarczego i społecznego miasta. Efektem warsztatu będzie zaproponowanie teoretycznych modeli zarządzania krajobrazem oraz dziedzictwem kulturowym które powinny stać się częścią polityki rozwoju miasta. Przygotowywane obecnie programy rewitalizacji nie w pełni uwzględniają cały zasób kulturowego dziedzictwa, jakie stanowi o unikatowości i wyjątkowości miast.

## **PUBLIKACJA**

Organizatorzy konferencji przewidują możliwość opublikowania artykułów w:

- Monografiach Politechniki Łódzkiej (w języku polskim i w języku angielskim);
- Olsztyn Economic Journal (ISSN 1897-2721) – kwartalnik wydawany w języku angielskim na Wydziale Nauk Ekonomicznych UWM w Olsztynie (13 pkt. według listy B MNiSW);
- MAZOWSZE Studia Regionalne (ISSN 1689–4774 i e-ISSN 2543–4373- wersja papierowa i internetowa, DOI 10.21858/msr); periodyk wydawany w języku polskim przez Mazowieckie Biuro Planowania Regionalnego w Warszawie (6 pkt. według listy B MNiSW). Profil czasopisma: polityka publiczna oraz planowanie przestrzenne (z uwzględnieniem komponentów: ekonomicznych, społecznych, środowiskowych kulturowych, itd.) na poziomie regionalnym i lokalnym.
- Journal of Positive Management (ISSN: 2083-103X, ISSN 2392-1412 - online); 10pkt, wg listy B. Wydawany jest przez Uniwersytet Mikołaja Kopernika w Toruniu w języku angielskim w wersji papierowej i internetowej. Profil czasopisma to m.in.: zarządzanie strategiczne w organizacji, CSR, pozytywne zarządzanie, zarządzanie zasobami ludzkimi, zarządzanie jakością, zachowania organizacji.
- czasopismach wydawanych w języku polskim i w języku angielskim przez Centrum Rzeczoznawstwa Budowlanego w Warszawie: Inżynieria Bezpieczeństwa Obiektów Antropogenicznych (ISSN 2450-1859), Modern Engineering (ISSN 2450-5501), Safety&Defense (ISSN 2450-551X).

Decyzja o zakwalifikowaniu artykułu do monografii lub czasopisma zostanie podjęta przez Komitet Naukowy Konferencji na podstawie tematyki artykułu, zgodności z profilem czasopisma oraz języka publikacji. Autorzy zostaną poinformowani o wynikach kwalifikacji artykułów drogą e-mailową. Otrzymają również wskazówki dotyczące przygotowania tekstów adekwatne do wskazanego miejsca publikacji. Zachęcamy uczestników do przygotowania materiałów do publikacji w języku angielskim oraz do zapoznania się z profilem wydawniczym przedstawionych czasopism.

# KOSZTY UCZESTNICTWA

**Wariant 1.** Udział w I i II dniu konferencji (z publikacją) - 750 zł

Opłata obejmuje: koszt uczestnictwa w warsztatach i w sesjach naukowych, wyżywienie w trakcie ich trwania, materiały szkoleniowe i konferencyjne, zwiedzanie zamku z przewodnikiem, uroczystą kolację, koszt wydania artykułu w recenzowanej publikacji.

**Wariant 2.** Udział w I i II dniu konferencji (bez publikacji) - 550 zł

Opłata obejmuje: pozycje jw. bez kosztu publikacji.

**Wariant 3.** Udział tylko w I dniu konferencji (warsztaty) - 400 zł (300 zł bez kolacji)

Opłata obejmuje: koszt uczestnictwa w warsztatach, wyżywienie w trakcie ich trwania, materiały szkoleniowe, zwiedzanie zamku z przewodnikiem, uroczystą kolację.

**Wariant 4.** Udział tylko w II dniu konferencji (obrazy plenarne) - 450 zł

Opłata obejmuje: koszt uczestnictwa w sesjach naukowych, wyżywienie w trakcie ich trwania, materiały konferencyjne, koszt wydania artykułu w recenzowanej publikacji.

**Wariant 5.** Przygotowanie plakatu w formacie A1 z możliwością publikacji artykułu (w przypadku braku możliwości udziału w konferencji) – 300 zł

**Wariant 6 i 7** (dotyczący dyplomantów oraz reprezentantów jednostek terytorialnych i NGOS) został opisany w Karcie Uczestnictwa

## OPŁATĘ KONFERENCYJNĄ NALEŻY WPŁACIĆ NA RACHUNEK BANKOWY

Lidzbarski Dom Kultury,

nr konta Bank Millennium SA 10 1160 2202 0000 0000 6193 1826

W tytule przelewu należy wpisać: „**MODELE MIAST**”, *imię i nazwisko uczestnika*

**Koszty noclegu uczestnicy ponoszą samodzielnie.** Rezerwując nocleg, mogą jednak skorzystać z preferencyjnych warunków, wynegocjowanych przez Organizatorów, w następujących hotelach:

- Termy Warmińskie (ceny konferencyjne) - <http://www.termywarmińskie.pl/pl/>
- Hotel Krasicki (ceny konferencyjne) - <http://www.hotelkrasicki.pl/>
- Hotel Górecki (5% rabatu) - <http://hotelgorecki.pl/>
- Hotel Kopernik (5% rabatu) - <https://kopernikhotel.pl/>

Preferencyjne stawki obowiązują tylko do dnia 15.01.2018 r. na hasło: „MODELE MIAST”.

Informacja o atrakcjach miasta i województwa, a także bazie hotelowej, odnajdziecie Państwo na:

- portalu miejskim Lidzbarka Warmińskiego [www.lidzbarkw.eu](http://www.lidzbarkw.eu), zakładka: Zaplanuj wypoczynek
- portalu turystycznym mazury.travel.

Zachęcamy także do ściągnięcia aplikacji turystycznej na telefon My Guide dostępnej na stronie [www.my-guide.warmia.mazury.pl](http://www.my-guide.warmia.mazury.pl)

## KALENDARIUM KONFERENCJI

**Do dnia 31.12.2017 r.** – nadesłanie wypełnionej Karty Uczestnictwa wraz z krótkim biogramem (według wzoru) oraz streszczeń referatu w języku polskim i angielskim, równoległe na adresy e-mail: [elzbieta.strzelecka@p.lodz.pl](mailto:elzbieta.strzelecka@p.lodz.pl), [konferencjamodele@gmail.com](mailto:konferencjamodele@gmail.com);

**Do dnia 20.12.2017 r.** – przesłanie autorom informacji o wynikach kwalifikacji ich artykułów oraz wytycznych właściwego wydawnictwa; w przypadku późniejszych zgłoszeń niż do 15.12.2017, wskazanie wytycznych może być przesunięte do 15.01.2018 r.

**Do dnia 31.12.2017 r.** – wniesienie opłaty konferencyjnej zgodnie z wybranym wariantem; w indywidualnych przypadkach (po uzgodnieniu) możliwe jest wydłużenie przesyłania opłaty konferencyjnej - do 15.01.2018 r.

**Do dnia 28.02.2018 r.** – nadesłanie finalnych tekstów referatów na adres e-mail: [elzbieta.strzelecka@p.lodz.pl](mailto:elzbieta.strzelecka@p.lodz.pl);

**Do dnia 27.04.2018 r.** – równoległe nadesłanie prezentacji Power Point na adresy: [elzbieta.strzelecka@p.lodz.pl](mailto:elzbieta.strzelecka@p.lodz.pl), [konferencjamodele@gmail.com](mailto:konferencjamodele@gmail.com).

# SEKRETARIAT KONFERENCJI

**Stowarzyszenie Polskie Miasta Cittaslow**  
10-578 Olsztyn, Aleja Piłsudskiego 32 lok. 10

**Sekretarz: mgr Izabela Treutle**  
E-mail: konferencjamodele@gmail.com  
tel. 694 392 272

## SPRAWY NAUKOWO-PUBLIKACYJNE

**Politechnika Łódzka, WBAIŚ**  
90-924 Łódź, Al. Politechniki 6

**dr inż. Elżbieta Strzelecka**  
E-mail: elzbieta.strzelecka@p.lodz.pl  
tel. 601 239 007

## PATRONAT HONOROWY



**Patronat Marszałka Województwa Warmińsko-Mazurskiego**  
**Pana Gustawa Marka Brzezina**



## PATRONAT MEDIALNY

